

Informe de Gestión Socioambiental

20



25



Índice

Inicio

- Acerca de este informe
- Grupo Prodeco
- Glencore
- Comunidades resilientes
- Nos comunicamos

01 Gestión social

Inversión Social 2025

Educación y capacitación

- Educación Ambiental
- Artes y oficios
- Promoción y prevención en salud

Fortalecimiento social y empresarial

- Programa de Fortalecimiento Institucional y Comunitario
- Líderes y organizaciones comunitarias

Generación de ingresos y emprendimiento

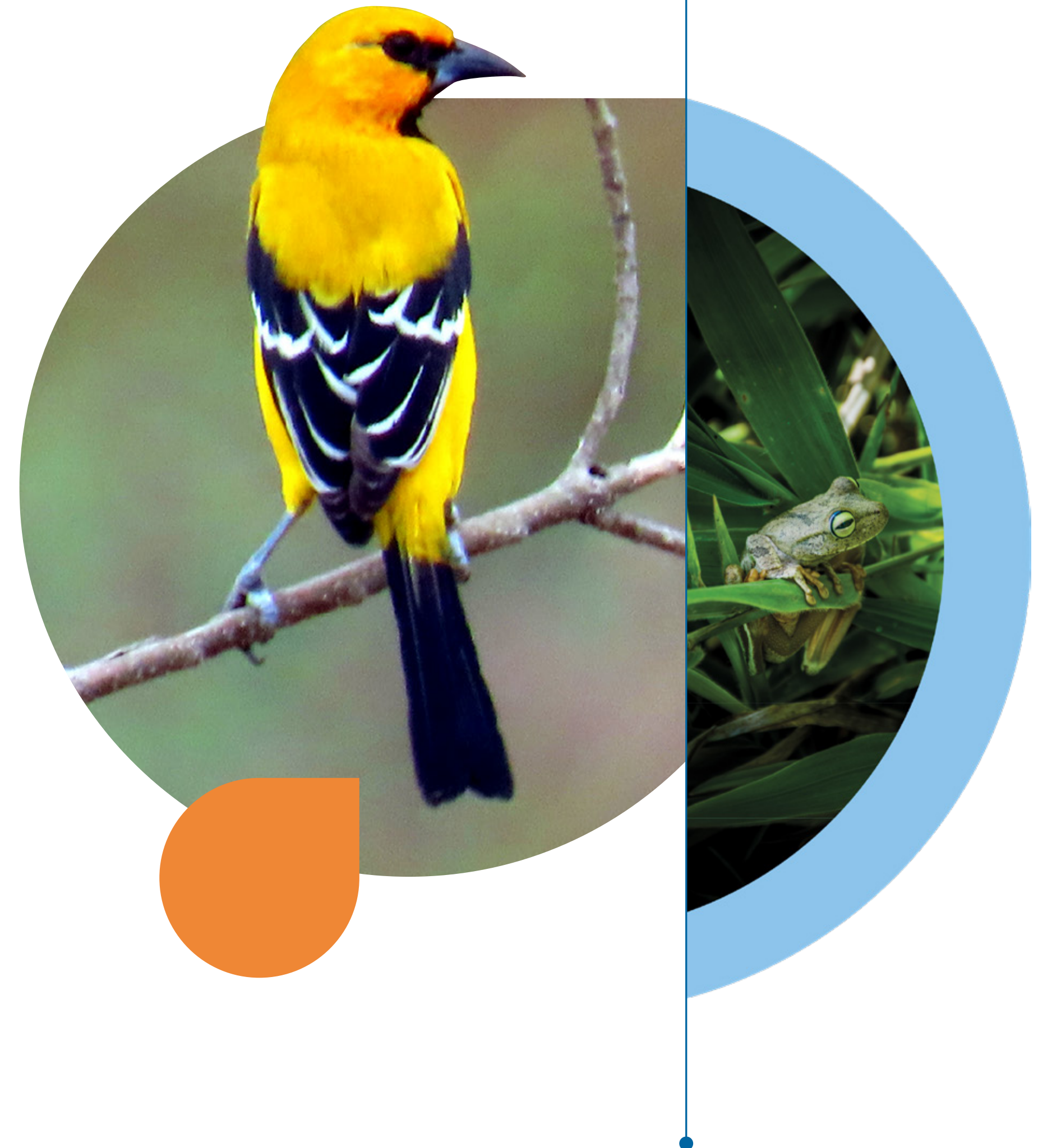
- Cemprende
- Proyectos Productivos de Alto Impacto
- Alianzas estratégicas
- Plan de Manejo Socioeconómico del corregimiento de Boquerón

Reasentamiento

- Comunidades resilientes: El Rocío de la Asociación de Pescadores Puente Seco (ASOPRAPPS)

02 Gestión ambiental

- Monitoreo ambiental
- Rehabilitación de tierras
- Conservación de la biodiversidad
- Plan de Compensación Ambiental





Acerca de **este informe**

Gracias por interesarte en nuestro Informe de Gestión Socioambiental 2025, un documento que refleja el trabajo que continuamos desarrollando en el territorio en esta etapa posterior a la finalización de las actividades mineras.

Ya no somos una operación minera activa, sin embargo, seguimos comprometidos con el cumplimiento de nuestros compromisos y obligaciones ambientales, así como con el desarrollo de iniciativas sociales y productivas que buscan dejar capacidades instaladas y oportunidades sostenibles para promover comunidades resilientes.

Alcance

El siguiente informe presenta la gestión de las compañías C.I Prodeco S.A. (Prodeco), Carbones de la Jagua S.A. (CDJ), Consorcio

Minero Unido S.A. (CMU) y Carbones El Tesoro S.A. (CET), las cuales son subsidiarias de Glencore.

Período

1 de enero al 31 de diciembre de 2025. El último informe fue realizado en el mismo período del año anterior.

Consolidación, elaboración y revisión

Edgar Alfonso, presidente
Adriana Romero, directora de Reputación y Comunicaciones (e)
Andrea Durango, analista de Reputación y Comunicaciones

Diseño

Sonovista





Grupo Prodeco

Somos una empresa Glencore que durante más de 32 años se dedicó a la explotación de carbón en el departamento del Cesar, principalmente en las minas La Jagua y Calenturitas, ubicadas en los municipios de Becerril, La Jagua de Ibirico y La Loma. **Hoy, transitamos una etapa distinta. Ya no somos una operación minera activa.** En septiembre de 2021, nuestras operaciones mineras finalizaron de manera definitiva, tras la aceptación por parte de la Agencia Nacional de Minería (ANM) de la renuncia a los contratos de las minas Calenturitas y La Jagua. Posteriormente, en 2023, culminó el proceso de liquidación de dichos contratos, y la consecuente entrega de la infraestructura minera en condiciones operativas a la ANM.

En marzo de 2026 presentamos ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) los Planes de Cierre Ambiental Anticipado (PCAs) para las minas Calenturitas y La Jagua. Para la construcción de estos, se llevó a cabo un proceso participativo a través de múltiples mesas de diálogo que involucró a comunidades, líderes sociales, autoridades locales, entidades de control y otros actores del territorio con el objetivo de compartir con ellos el alcance y contenidos de los planes y recibir sus comentarios y observaciones como insumo para la preparación de los PCAs.

Posteriormente, en mayo de 2026, realizamos una nueva jornada de mesas de diálogo en las que presentamos de manera detallada los diferentes capítulos del documento presentado para aprobación de la Autoridad Ambiental y la inclusión de los resultados y aportes de los diferentes grupos de interés obtenidos durante el proceso participativo. En estos espacios participaron representantes de las comunidades y municipios vecinos, delegados de la Gobernación del Cesar, Corpocesar, Ministerio de Minas y Energía, ANLA, Procuraduría General de la Nación, Agencia Nacional de Tierras y la Defensoría del Pueblo.

Actualmente, el proceso se encuentra en la etapa de revisión por parte de la autoridad Ambiental. Una vez se obtenga la aprobación de la ANLA frente los PCAs, iniciaremos la etapa de implementación, cuya duración dependerá de las actividades autorizadas para ejecutar durante el cierre ambiental anticipado. Posteriormente, avanzaremos hacia la fase de poscierre, enfocada en el monitoreo y seguimiento de las medidas definidas en el plan.

Desde Grupo Prodeco continuamos cumpliendo con nuestras obligaciones ambientales establecidas en los Planes de Manejo Ambiental de cada operación, bajo el seguimiento permanente de la ANLA. Igualmente seguimos avanzando en el cierre ambientalmente responsable de nuestras

minas Calenturitas y La Jagua, a partir del diálogo y la construcción conjunta de un futuro sostenible para las comunidades resilientes.

Puerto Nuevo

En enero de 2026, el fondo colombo-panameño Key, a través de Epicurio Enterprises Inc. y sus empresas relacionadas, adquirieron el 100% de la participación accionaria del Grupo Prodeco en la Sociedad Portuaria Puerto Nuevo S.A. (PNSA), concesionaria del puerto Puerto Nuevo.





Glencore

Somos una de las compañías de recursos naturales diversificados más grandes del mundo y un importante productor y comercializador de más de 60 materias primas. A través de una red de activos, clientes y proveedores que abarca todo el planeta, producimos, procesamos, reciclamos, obtenemos, comercializamos y distribuimos las materias primas que impulsan la vida cotidiana.

Nuestros clientes son consumidores industriales, como los de los sectores automotriz, siderúrgico, generación de energía, fabricación de baterías y petróleo. También brindamos financiamiento, logística y otros servicios a productores y consumidores de materias primas.

MÁS DE 

\$140.000
EMPLEADOS Y CONTRATISTAS

MÁS DE 

30
PAÍSES

Valores

Seguridad

Nunca cedemos en cuanto a la seguridad. Nos cuidamos unos a otros y si el trabajo no es seguro, lo paramos.

Integridad

Tenemos la valentía de hacer lo correcto, aunque sea difícil. Cumplimos nuestra palabra y nos tratamos de manera justa y respetuosa.

Simplicidad

Trabajamos de manera eficiente y nos enfocamos en lo importante. Evitamos la complejidad innecesaria y buscamos soluciones sencillas y pragmáticas.

Transparencia

Somos honestos y directos cuando nos comunicamos. Nos esforzamos para mejorar, compartiendo información y fomentando el diálogo y la retroalimentación constructiva.

Responsabilidad

Asumimos la responsabilidad de nuestras propias acciones. Hablamos y escuchamos a los demás para entender lo que esperan de nosotros. Trabajamos para mejorar nuestro desempeño comercial, social y medioambiental.

Espíritu empresarial

Fomentamos las ideas nuevas y nos adaptamos rápidamente al cambio. Siempre buscamos nuevas oportunidades para crear valor, al igual que nuevas formas para trabajar mejor y de maneras más seguras.





Comunidades resilientes

En los últimos años, en Grupo Prodeco hemos avanzado en nuestra estrategia social para enfocarla en **el fortalecimiento de comunidades resilientes**. Este trabajo parte del diálogo y la participación de las comunidades en la identificación de prioridades e iniciativas implementadas en el territorio, se desarrolla en línea con los compromisos adquiridos en el Plan de Manejo Ambiental, los requisitos legales y los lineamientos de la compañía.

Hoy miramos la resiliencia como la capacidad de las comunidades y sus habitantes para adaptarse, reorganizarse y seguir gestionando su desarrollo, incluso en escenarios de cambio. Por eso, este concepto cobra relevancia en nuestro contexto actual. Tras el cierre de nuestras operaciones mineras, nuestro rol ha

cambiado, y con ello también la manera en que aportamos al territorio. Ya no somos una operación activa, y nuestra gestión se enmarca en el cumplimiento de compromisos legales y en el cierre ambiental responsable.

En este contexto, **las comunidades resilientes** son aquellas que continúan su camino con mayor autonomía.

Durante 2025, **nuestro enfoque estuvo en consolidar capacidades en las comunidades y en el territorio**. Las acciones presentadas en este informe reflejan un proceso de transición en el que el cumplimiento de los compromisos, el fortalecimiento de capacidades y el respeto por las dinámicas locales contribuyen a fortalecer comunidades más resilientes y preparadas para el futuro.





Nos **comunicamos**

En Grupo Prodeco nos relacionamos de manera transparente con nuestros grupos de interés, fortalecemos la confianza y promovemos una participación informada que permite identificar riesgos, responder inquietudes y capitalizar todas las oportunidades del territorio.

Por eso, **mantenemos mecanismos permanentes de información, participación y atención** a la comunidad para generar dialogo y conversaciones en doble vía con autoridades municipales, organizaciones sociales, juntas de acción comunal, líderes comunitarios y población en general de los municipios del área de influencia: Becerril, El Paso y La Jagua de Ibirico, en el departamento del Cesar.

Durante 2025, fortalecimos la participación informada de las comunidades vecinas a través de jornadas de socialización, reuniones de seguimiento a la gestión social, boletines socioambientales, programas radiales informativos, atención a peticiones, quejas, reclamos y sugerencias que ampliaron el acceso a información sobre los Planes de Manejo Ambiental.

Contamos con una Oficina de Quejas, alineada con los Principios Rectores de Naciones Unidas sobre Empresa y Derechos Humanos, que está a disposición de empleados, contratistas y comunidades como un mecanismo que promueve el diálogo y la construcción de confianza en línea con nuestro compromiso con el respeto de los derechos humanos.

Logros 2025

Realizamos 16 jornadas de socialización del Plan de Manejo Ambiental, alcanzando a **141 personas** entre autoridades y comunidades.

Adelantamos 741 acciones de relacionamiento con nuestros grupos de interés, reflejadas en visitas, seguimiento al cumplimiento de compromisos y actividades de formación.

Publicamos 3 boletines socioambientales con información sobre las iniciativas, medidas y acciones desarrolladas en el marco de los PMA. Esta entrega nos permitió llegar a **1492 personas**.

Logramos 84 piezas de comunicación contando sobre la gestión socioambiental.

A diciembre 2025, **logramos el cierre del 95% de las quejas** recibidas en nuestros diferentes canales de atención.





Prioridades 2026

Mantener los canales de comunicación con las comunidades y autoridades del área de influencia, garantizando la continuidad de los espacios de socialización, seguimiento a la gestión social y atención a las solicitudes de la comunidad.

Consolidar el diálogo permanente con los actores locales como mecanismo para mantener la confianza en la gestión de la compañía durante la etapa de preparación hacia el cierre, gestionando de manera oportuna las expectativas territoriales y brindando información clara sobre los impactos, compromisos, y obligaciones aplicables.

Nuestros canales:

Correo electrónico: atencioncomunidades@grupoprodeco.com.co

Línea de atención: 322 268 443

Oficinas de atención:

MUNICIPIO	DIRECCIÓN	HORARIO
Becerril	Calle 8 # 6-52 Local 1 al lado del Comité Ganadero	Lunes 8:00 - 12:00 m 1:00 - 5:00 p.m.
La Loma	Carrera 11 con calle 9 # 18 barrio Centro	Miércoles 8:00 - 12:00 m 1:00 - 4:00 p.m.
La Jagua de Ibirico	Hotel Bappa Colonial	Martes y jueves 1:00 - 5:00 p.m.





Gestión social

Gestión ambiental

1

Gestión SOCIAL



Inversión Social 2025

(cifras en miles de millones COP)

\$9.147 millones



Año	2020	2021	2022	2023	2024
COP \$M	7,789	2,250	11,238	14,895	14,692

*Incluye gastos administrativos.





Educación y **capacitación**

Educación Ambiental

Desde Grupo Prodeco contribuimos mediante programas de educación formal y no formal que fortalecen la calidad de vida de las comunidades vecinas. Por ello, impulsamos los Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental (PROCEDA) y los Proyectos Ambientales Escolares (PRAE), enfocados en aportar soluciones a problemáticas del territorio relacionadas con el manejo de residuos y agua, la reforestación y el cuidado de la fauna y flora, promoviendo buenas prácticas ambientales.

Proyectos Ambientales Escolares (PRAE)

Durante 2025, la gestión social de la compañía contempló acompañamiento técnico y formulación, actualización e implementación de proyectos para promover desde la escuela del área de influencia, la comprensión de las problemáticas y potencialidades ambientales del territorio, el desarrollo de iniciativas pedagógicas y prácticas que aporten a la formación de capacidades, la apropiación del entorno y la adopción de comportamientos ambientalmente responsables.

Durante este periodo acompañamos a 10 instituciones educativas de los municipios de El Paso, La Jagua de Ibirico y Becerril, con temas como agua y cambio climático, manejo de residuos sólidos, jornadas para la biodiversidad y la educación ambiental, la separación de residuos y se promovió la sustitución progresiva de envases plásticos de un solo uso por termos reutilizable, vivero medicinal, entre otros.

Nuestra gestión se enfocó en dos componentes:

- 1. Asesorías puntuales a instituciones** educativas que ya cuentan con capacidades instaladas y equipos con experiencia. El énfasis estuvo en la profundización y actualización de contenidos, de acuerdo con las necesidades identificadas en cada contexto escolar.
- 2. Acompañamiento y apoyo en sitio** para la implementación del plan operativo, incluyendo la concertación y planeación de campañas del PRAE, así como su ejecución.





Proyectos ciudadanos de educación ambiental (PROCEDA)

Desde 2015 hemos acompañado los PROCEDA, iniciativas comunitarias desarrolladas por grupos organizados de la ciudadanía, para aportar a la solución de problemáticas medioambientales concretas del contexto local, regional y nacional mediante la promoción de buenas prácticas. El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible reconoce los PROCEDA como un instrumento para incorporar procesos de educación ambiental en los territorios.

Durante 2025, la línea de trabajo priorizada por los grupos fue el **manejo de residuos sólidos**. En este período, **30 integrantes de comunidades del área de influencia lideraron la gestión** y participaron en procesos de formación, fortalecimiento organizativo, acompañamiento técnico-social orientado al desarrollo de capacidades en liderazgo comunitario, educación ambiental y gestión participativa, y la formulación e implementación de negocios verdes, asumiendo un rol de multiplicadores territoriales.

Logros 2025

Con el PRAE, tuvimos presencia en **10 instituciones educativas** de los tres municipios del área de influencia, fortalecimos capacidades a través de **66 participaciones** en espacios de asesoría técnica y **22 jornadas de planeación** y alcanzamos **880 participaciones** en actividades relacionadas con el cuidado de la biodiversidad, la separación de residuos, entre otras.

Con los Proceda, fortalecimos la participación y gestión comunitaria en temas ambientales mediante **90 participaciones en talleres** y asesorías, **19 espacios de planeación**, y campañas de sensibilización que movilizaron a **592 personas**, promoviendo la apropiación de prácticas relacionadas con el manejo de residuos, el cuidado de las fuentes hídricas y el uso responsable de los recursos naturales.

Prioridades 2026

Mantener el alcance logrado con los PRAE y fortalecer la capacidad de las instituciones educativas del área de influencia para liderar y sostener los procesos de manera autónoma.

Fortalecer y dar continuidad a los grupos Proceda existentes, impulsando su capacidad de gestión y articulación con autoridades y entidades ambientales para promover la sostenibilidad de las iniciativas en el contexto de transición actual.





Artes y oficios

Creemos que generar alternativas de formación que impulsarán las condiciones de vida de las comunidades vecinas es primordial. Por ello, a través de procesos de educación y capacitación en competencias ocupacionales distintas del sector minero, ampliamos sus oportunidades de inserción laboral, promovemos fuentes de ingreso diversas y fortalecemos comunidades resilientes más allá de la minería.

Para hacerlo posible, ofrecemos procesos de formación complementaria, teórico-prácticos y certificables, realizados en alianza con el SENA, que promueven la cualificación de competencias ocupacionales, la diversificación de oportunidades laborales, el emprendimiento y el desarrollo de iniciativas de economía social en las comunidades.

Logros 2025

Fortalecimos capacidades ocupacionales de

99 personas, con especial participación de mujeres y jóvenes.

Fueron 4 cursos desarrollados en articulación con el SENA, alineados con las dinámicas del territorio: panadería, procesamiento de frutas y hortalizas, preparación de bebidas a base de café y entrenamiento deportivo.

Prioridad 2026

Continuar los procesos de formación comunitaria, fortaleciendo las rutas de capacitación y la articulación con entidades y aliados estratégicos de formación para contribuir a la sostenibilidad del componente.





Promoción y prevención en salud

Buscamos fortalecer los conocimientos y prácticas de autocuidado de la población, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida y a la prevención de riesgos en salud.

Durante 2025, esta iniciativa estuvo enfocada en el desarrollo de espacios de formación, sensibilización y acompañamiento comunitario sobre temas prioritarios de salud pública y bienestar emocional, mediante talleres, encuentros y actividades pedagógicas dirigidas a jóvenes, líderes comunitarios y población en general de las unidades territoriales menores de los municipios de La Jagua de Ibirico y Becerril.

Las acciones desarrolladas alcanzaron a

822 personas
👤👤👤👤👤👤👤👤👤👤👤👤👤👤👤👤

en temas relacionados con prevención de conductas suicidas, manejo del estrés, prevención del consumo de sustancias psicoactivas, desigualdad social y violencia de género, derechos de las mujeres y las niñas, sororidad y fortalecimiento de habilidades emocionales, cognitivas y sociales, entre otros.

Logros 2025

Alcanzamos una cobertura equilibrada en el territorio, con

431 participantes en La Jagua de Ibirico

391 en Becerril

fortaleciendo el alcance de las acciones en ambos municipios.

Fortalecimos la participación de poblaciones prioritarias, vinculando a

306 jóvenes 👤

171 mujeres y madres cabeza de familia. 👤



Prioridad 2026

Fortalecer mecanismos que permitan proyectar las capacidades instaladas en las comunidades y promover una mayor articulación institucional, para que los aprendizajes se consoliden como herramientas útiles para la gestión autónoma y oportunidades del territorio.



Fortalecimiento **social y empresarial**

Programa de Fortalecimiento Institucional y Comunitario

Buscamos contribuir al fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas de nuestra área de influencia, promoviendo capacidades técnicas e institucionales que aporten a una gestión más eficiente, articulada y orientada al desarrollo del territorio.

Durante 2025 desarrollamos procesos de formación y acompañamiento que contaron con un registro de asistencia de **313 funcionarios**

de las administraciones municipales de La Jagua de Ibirico, Becerril y El Paso, en el departamento del Cesar.

Las temáticas abordadas incluyen una oferta formativa alineada con las necesidades del territorio, como la formulación y gestión de proyectos, acceso a recursos del Sistema General de Regalías, planeación institucional y herramientas para la gestión del desarrollo local.

Logros 2025

Desarrollamos procesos formativos en gestión pública y territorial a través de talleres sobre PIIP y SECOP II

128 participantes 

atención humanizada y atención al ciudadano

134 registros de asistencia 

y gestión de proyectos de etnodesarrollo

51 participantes 

Prioridad 2026

Mantener los procesos de formación dirigidos a funcionarios públicos y fortalecer contenidos con alto impacto en la gestión territorial, promoviendo que las capacidades instaladas se traduzcan en herramientas sostenibles para que las administraciones locales más resilientes y autónomas.





Líderes y organizaciones comunitarias

Reconocemos la importancia de las organizaciones comunitarias y actores sociales del territorio, por ello durante 2025 **dimos continuidad a procesos adelantados en años anteriores**, buscando fortalecer capacidades existentes y responder a nuevas necesidades identificadas junto con las propias organizaciones.

El componente de fortalecimiento comunitario centró su gestión en las Juntas de **Acción Comunal (JAC)**, reconociéndolas como actores clave para la organización social, la representación de intereses colectivos y la dinamización de iniciativas comunitarias en el territorio. En articulación con ASOJUNTAS y FEDECESAR, estructuramos una oferta formativa ajustada a los retos y niveles de desarrollo de las juntas.

Las actividades incluyeron talleres, asesorías y espacios de formación sobre caracterización de las JAC, contratación estatal y comunal, herramientas para la gestión comunitaria y el aprovechamiento de la oferta institucional, formulación y evaluación de proyectos de inversión social, procesos administrativos y contables, y construcción de planes de acción para las organizaciones comunales.

El proceso contó con la participación de juntas de acción comunal de La Jagua de Ibirico, La Victoria, Boquerón, Becerril, Estados Unidos, Santa Fe, Tucuycito, Hatos La Guajira y La Loma de Calenturas, fortaleciendo capacidades para la participación, la gestión de iniciativas colectivas y el relacionamiento con la institucionalidad.

Logros 2025

Fortalecimos capacidades organizativas y de gestión comunitaria mediante

109 sesiones de formación y acompañamiento.

Alcanzamos **99 JAC vinculadas** en procesos de caracterización y fortalecimiento.

Logramos cobertura territorial en nueve unidades territoriales de **La Jagua de Ibirico, Becerril y El Paso.**

Prioridades 2026

Acompañar la preparación y continuidad de las JAC, promoviendo la transferencia de conocimientos entre liderazgos salientes y entrantes.

Fortalecer la preparación de nuevos liderazgos comunitarios que permita a las organizaciones asumir un papel más activo, resiliente y autónomo en la gestión y sostenibilidad de los procesos comunitarios en el territorio.





Generación de **ingresos y emprendimiento**

En el camino de una transición responsable, basada en seguir cumpliendo, dialogar y construir de manera conjunta un futuro sostenible para las comunidades resilientes, encontramos una oportunidad para fortalecer nuevas formas de desarrollo en el territorio y avanzar hacia dinámicas económicas más sostenibles, con mayor autonomía y preparación frente a los retos y oportunidades del futuro.

En 2025 desde Grupo Prodeco **continuamos acompañando iniciativas que aportan a la diversificación económica y al fortalecimiento de capacidades productivas** en las comunidades vecinas a nuestras operaciones, reconociendo el potencial y las vocaciones propias de cada territorio.

Lo hicimos desde **cuatro** frentes:

1. Cemprende

Desde hace más de nueve años hemos acompañado a emprendedores vecinos a través de Cemprende, una iniciativa orientada al fortalecimiento socioempresarial, el desarrollo de

capacidades y la generación de oportunidades económicas en el territorio. A través de este programa fortalecemos las competencias de los emprendedores en temas como gestión administrativa, planeación financiera, comercialización, formalización y consolidación de modelos de negocio. Además del acompañamiento técnico, Cemprende promueve la articulación con entidades públicas, privadas y académicas, facilitando el acceso a formación especializada, oportunidades de financiación y espacios de relacionamiento comercial que contribuyen al crecimiento de los negocios y a la ampliación de oportunidades para las comunidades.

En 2025, el programa alcanzó

425 negocios activos,

más de COP \$4.300 millones en ventas generadas por sus emprendedores en el año y **885 empleos promedio entre directos, autoempleos y jornales.**





2. Proyectos Productivos de Alto Impacto (PAI)

Durante 2025, **continuamos acompañando seis proyectos productivos comunitarios de alto impacto en piscicultura y ganadería**, implementados junto a asociaciones de los municipios vecinos de La Jagua de Ibirico, El Paso y Becerril, bajo un modelo que combina inversión en infraestructura, transferencia de capacidades técnicas, empresariales y fortalecimiento organizativo.

Estos proyectos, orientados a dejar capacidades instaladas para que las propias comunidades continúen gestionando su desarrollo más allá de la minería, vinculan a

184 asociados

representan el sustento de más de **800 personas**, incluyen la participación de

67 mujeres líderes

y generaron más de



770 empleos locales

durante su implementación.



A la fecha, **cuatro de los seis proyectos productivos ya fueron entregados a las asociaciones para su operación autónoma:**

Granja San Rafael (ASOBEMPRE), Granja La Florida (ASOJAGUAIB), Granja Portón Rojo (ASOPROPASO) y Granja El Rocío (ASOPRAPS).

Como parte de este proceso, en alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), desarrollamos

18 procesos de formación

complementaria que permitieron certificar a

162 asociados.



Adicionalmente, el

73 % de sus miembros se encuentra participando en un proceso de formación técnica en emprendimiento y fomento empresarial.



Las capacitaciones abordaron temas relacionados con producción piscícola y bioseguridad en acuicultura, ganadería bovina doble propósito, producción de alimento para peces, manejo y reproducción porcina, seguridad y salud en el trabajo y brigadas integrales, fortaleciendo las capacidades para la operación y sostenibilidad de los proyectos productivos.





3. Alianzas estratégicas

Las alianzas con entidades públicas, privadas y de cooperación continuaron siendo clave para ampliar el impacto de las iniciativas impulsadas por Cemprende y conectar a las comunidades con nuevas oportunidades. Gracias a estas articulaciones, se movilizaron

más de COP \$2.516 millones para el fortalecimiento de asociaciones, emprendimientos y proyectos productivos del territorio.

Durante 2025 consolidamos **12 alianzas con entidades** como el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), la Gobernación del Cesar, el Fondo Adaptación, Fundación Postobón y el Programa Mundial de Alimentos (PMA).

Actualmente, el 58 % de las alianzas gestionadas ya están generando impactos concretos, fortaleciendo las capacidades locales y contribuyendo a la sostenibilidad económica de largo plazo en el territorio.



• Raíces de mango

Como parte de la alianza de diversificación productiva con Postobón y su fundación, las comunidades rurales lograron la siembra de

12.800 árboles de mango
en más de **40 hectáreas.**



Como resultado del proceso de fortalecimiento desarrollado, las asociaciones vinculadas a los Proyectos Productivos de Alto Impacto asumieron, de manera autónoma, la comercialización de la producción, logrando la venta de

más de 4.700 kilogramos de mango durante el año y avanzando en la consolidación de sus capacidades empresariales y comerciales.





4. Plan de Manejo Socioeconómico del corregimiento de Boquerón

En Boquerón, corregimiento de La Jagua de Ibirico, continuamos avanzando en la implementación del **Plan de Manejo Socioeconómico**, que contempla **siete fichas orientadas al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad** mediante espacios adecuados para la recreación, el acceso a servicios básicos de salud y la atención integral de la primera infancia. Estas incluyen la intervención y ampliación del Centro de Desarrollo Infantil (CDI), el mejoramiento del centro de salud y de la inspección de policía, la construcción del parque central y del centro deportivo, la implementación del Programa de Desarrollo Productivo Rural y Urbano y del Programa de Prevención de Violencia de Género e Intrafamiliar.

En 2025, entregamos a la **Alcaldía Municipal**:

La cancha deportiva



El parque central



y La inspección de policía



Para su ejecución, contratamos directamente en Boquerón cerca de

50 trabajadores de mano de obra no calificada



y priorizamos la contratación de servicios y proveedores locales, incluyendo organizaciones comunitarias, grupos de mujeres cabeza de hogar y la Unión Temporal Proboquerón.

Durante este período también avanzamos en las acciones del **Subprograma Productivo Rural y Urbano**, orientado al fortalecimiento de las capacidades económicas y la generación de oportunidades de ingresos para la comunidad, a través de tres líneas:

• Estructuración de proyectos productivos comunitarios

A partir de un proceso participativo con la comunidad, identificamos las principales vocaciones productivas del territorio y formulamos

15 proyectos orientados a la generación de ingresos, el empleo y el fortalecimiento de la economía local.





Actualmente, estas iniciativas avanzan en etapa de socialización y validación con la comunidad para avanzar en su implementación.

• Atracción de oferta institucional

Impulsamos la llegada de la **Ruta de Economía Popular**, una iniciativa en articulación con Cemprede y entidades como el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y la Cámara de Comercio de Valledupar, para ampliar y promover oportunidades económicas en el territorio. A través de esta,

25 emprendimientos locales con potencial de crecimiento

fueron seleccionados para recibir acompañamiento, formación y capital productivo según el nivel de desarrollo de cada negocio.

• Fortalecimiento de organizaciones existentes

Identificamos y evaluamos a

14 organizaciones comunitarias y productivas activas,

construyendo una línea base para orientar acciones de fortalecimiento institucional y conectarlas con nuevas oportunidades, alianzas y programas que contribuyan a su sostenibilidad. Adicionalmente, realizamos una revisión jurídica, tributaria y organizacional que arrojó oportunidades en la actualización de registros, el fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera, y el cumplimiento de obligaciones legales.

Logros 2025

Con Cemprede logramos

425 empresas activas con más de COP

\$4.300 millones en ventas al año

y la generación de **885 empleos formales.**

Entregamos cuatro de los seis Proyectos Productivos de Alto Impacto a las asociaciones para su operación autónoma.

Consolidamos modelos productivos sostenibles basados en energías limpias, destacándose la Granja Piscícola El Rocío como una de las primeras iniciativas comunitarias del territorio en operar con un sistema de energía solar.





Gestión social

Gestión ambiental

En alianza con el SENA, certificamos a **162** integrantes de las asociaciones vinculadas a los **Proyectos de Alto Impacto** en competencias asociadas a la piscicultura, la ganadería y la gestión productiva.



Afianzamos **12** alianzas estratégicas con entidades públicas, privadas y de cooperación, movilizando más de COP \$**2.516**.

Fortalecimos la alianza con Postobón y su fundación, las asociaciones vinculadas sembraron **12.800** árboles y vendieron más de **4.700** kilogramos de mango.



Impulsamos el fortalecimiento económico y organizativo en Boquerón de **25** emprendimientos de economía popular, acompañamos 14 organizaciones comunitarias y formulamos **15** proyectos productivos.



Culminamos y entregamos a la Alcaldía de La Jagua de Ibirico tres obras estratégicas del Plan de Manejo Social de Boquerón: **la cancha deportiva, el parque central y la inspección de policía.**



Prioridades 2026

Continuar fortaleciendo capacidades productivas en las comunidades, para que puedan gestionar iniciativas y aprovechar oportunidades del territorio teniendo en cuenta el contexto actual de la compañía.

Continuar avanzando en la ejecución de las obras y actividades del Plan de Manejo Socioeconómico, priorizando la construcción del CDI y el centro de salud, contratación local y fortalecimiento del relacionamiento y la participación comunitaria durante su implementación.





Reasentamiento

El Hatillo

Durante 2025 continuamos avanzando, junto a las demás empresas mineras del territorio, en el proceso de reasentamiento de la comunidad del centro poblado de El Hatillo, el cual fue definido mediante la Resolución 0970 de 2010 y sus posteriores modificaciones, en el marco de las obligaciones establecidas por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA). En nuestro caso, las obligaciones asociadas a la modalidad individual incluyen medidas relacionadas con:

- **Medidas de manejo de hábitat y vivienda:**

Compensaciones por vivienda, estructuras anexas, mejoras y uso del suelo.

- **Medida de restablecimiento de medios de vida:**

Compensaciones por especies vegetales, pago por el uso y

aprovechamiento del recurso tierra.

- **Medida redes sociales y culturales:**

Atención a impactos sobre espacios vitales y tejido social.

- **Sistema de PQRS:**

Atención de PQRS relacionadas con el proceso.

Dentro de las acciones correspondientes a la medida de restablecimiento de medios de vida, debemos realizar el pago de las compensaciones económicas que son de nuestra competencia y adelantar la reposición de infraestructuras anexas de kioscos y cerramientos, para las familias beneficiarias.

Estas acciones están dirigidas a las 201 familias censadas en la vereda El Hatillo y se ejecutan de manera individual desde 2022.

Logros 2025

Suscribimos y ejecutamos

201 contratos



de restablecimiento de medios de vida y construimos los primeros

4 kioscos y 4 cerramientos para las familias que aplica esta medida.

Prioridades 2026

Continuar la construcción de kioscos y cerramientos para las

12 familias beneficiarias

de esta medida que cuenten con las condiciones requeridas para su reposición.

Avanzar en el pago a valor de avalúo de la iglesia pentecostal y la oficina de acopio de la comunidad, en cumplimiento de las medidas de infraestructura comunitaria aceptadas por la autoridad ambiental.





Comunidades resilientes: El Rocío de la Asociación de Pescadores Puente Seco (ASOPRAPS)

La Asociación de Pescadores Puente Seco (ASOPRAPS), en el Paso, Cesar, es la muestra de cómo un proyecto productivo puede transformarse en una oportunidad real de desarrollo económico y autonomía. Lo que comenzó como un proyecto piscícola para la producción de tilapia se transformó, a lo largo del proceso, en una iniciativa capaz de generar ingresos para los asociados, contribuir a dinamizar la economía local y fortalecer el tejido organizativo del territorio. Así nació El Rocío.

A través del acompañamiento técnico y organizativo, los integrantes de la asociación fortalecieron sus capacidades productivas, administrativas y comerciales, permitiéndoles asumir progresivamente la gestión directa del proyecto y avanzar hacia actividades productivas más allá de la piscicultura.

Con el apoyo del programa Cemprende y diferentes convocatorias de fortalecimiento productivo, Asopraps logró diversificar sus actividades y consolidar una granja integral que hoy combina su producción inicial con porcicultura, viveros y cultivos agrícolas.

En 2025 realizamos la entrega formal del proyecto a la asociación, marcando un paso importante en el proceso de transición hacia modelos productivos autónomos liderados por comunidades resilientes. Actualmente, cada integrante cumple un rol dentro de la operación de la granja de acuerdo con sus capacidades y experiencia, fortaleciendo la organización interna y permitiendo el desarrollo de nuevas capacidades empresariales y productivas.

Hoy, Asopraps se ha consolidado como un actor productivo relevante en el territorio. Entre sus principales logros se encuentran la adjudicación de un contrato por más de COP \$800 millones de pesos con el Fondo Adaptación para operar un proyecto productivo, así como la operación de uno de los seis Proyectos de Alto Impacto: La Estrella.

La historia de Asopraps refleja cómo un proyecto asociativo con enfoque social y productivo en la región con fortalecimiento de capacidades, alianzas y trabajo colectivo puede convertirse en oportunidades sostenibles de desarrollo más allá de la minería. En El Rocío, la resiliencia se vive todos los días.





Gestión social

Gestión ambiental

2

Gestión AMBIENTAL





Monitoreo ambiental

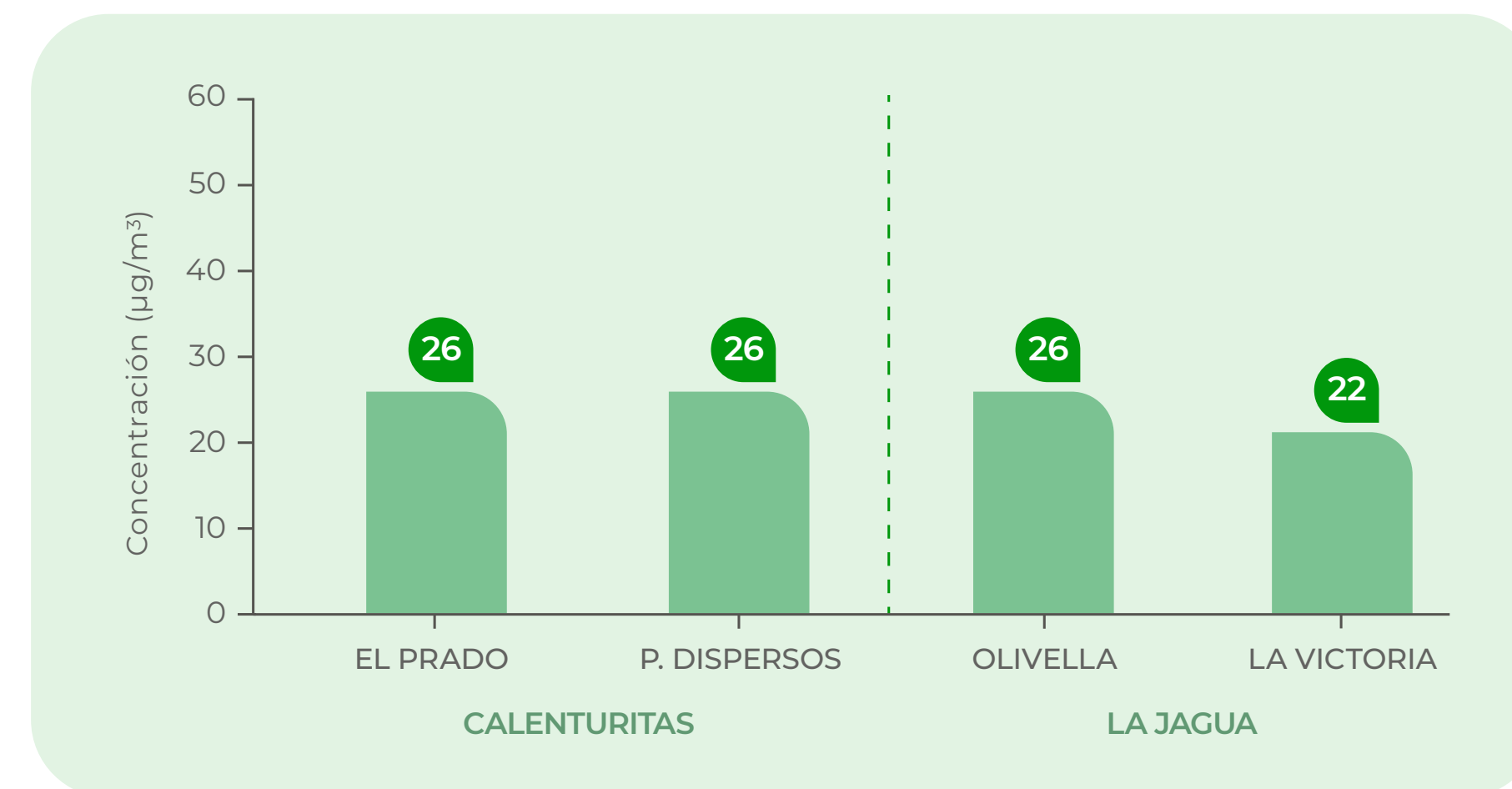
Monitoreamos de manera permanente la calidad del aire y del agua en las zonas donde se encuentran ubicadas las minas Calenturitas y La Jagua, actualmente en proceso de cumplimiento de obligaciones ambientales e implementación de medidas de manejo ambiental de los Planes de Manejo Ambiental, previo al inicio de acciones de cierre.

Este seguimiento nos permite evaluar el comportamiento de estos componentes de nuestra gestión ambiental, identificar oportunamente cambios en el entorno y definir las acciones de mitigación y control cuando se requieren.

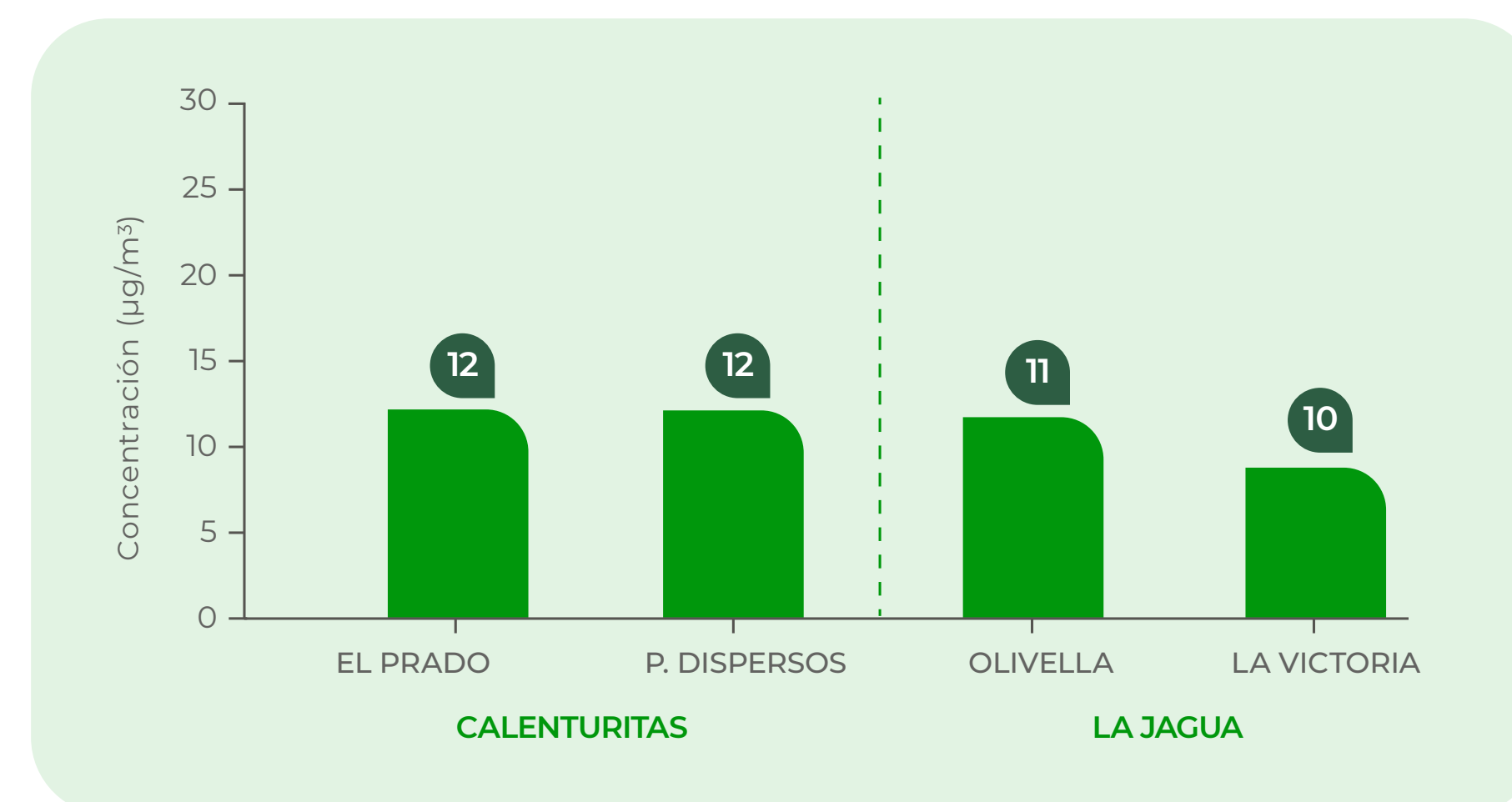
Las actividades se desarrollan **conforme a lo establecido en el Plan de Manejo Ambiental y la información generada está disponible públicamente** para las comunidades y demás interesados.

Nota: A continuación, el promedio anual de PM10 y PM2.5 de las estaciones del Sistema de Vigilancia de Calidad del Aire Industrial de Grupo Prodeco, se encuentra en cumplimiento de los límites establecidos en la Resolución 2254 de 2017. Los resultados corresponden al corte de 30 de diciembre de 2025.

Media móvil anual de PM10 - cierre 2025



Media móvil anual de PM2.5 - cierre 2025





Logros 2025

Registramos comportamientos regulares en los caudales medios de los cauces cercanos a las minas, como el

**río Tucuy,
 río Calenturitas y
 arroyo Caimancito.**



Mantuvimos las redes locales y regionales de monitoreo de agua, fortaleciendo el seguimiento a la cantidad y calidad del recurso hídrico.



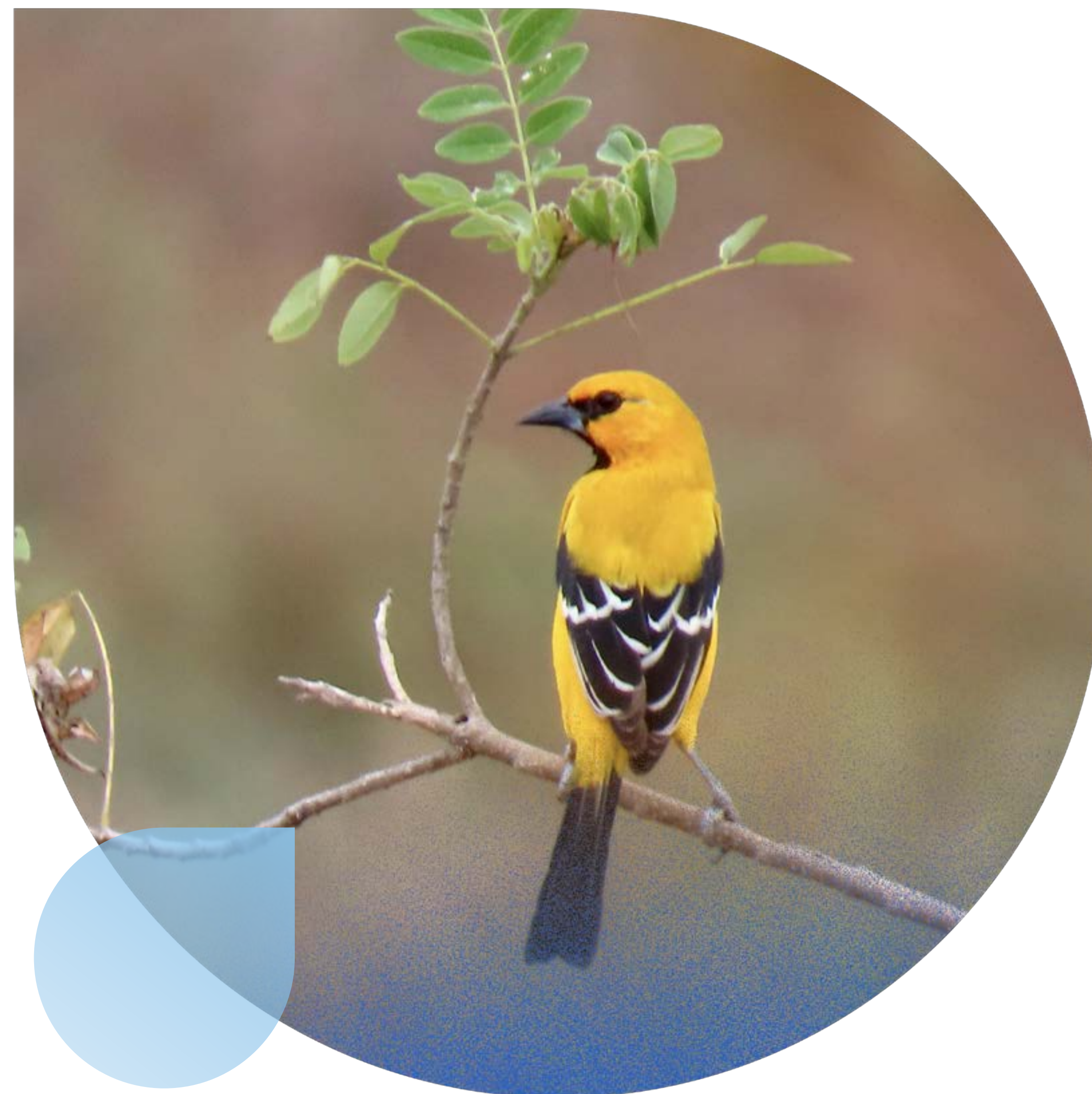
Realizamos seguimiento constante a los parámetros de la calidad del agua asociados proceso de llenado de los tajos en cierre.



Los resultados del monitoreo de calidad del aire evidenciaron niveles de **PM10 y PM2.5 por debajo de los límites establecidos en la normatividad ambiental vigente.**

Prioridad 2026

Continuar fortaleciendo el monitoreo de cada uno de los componentes, priorizando el seguimiento a los parámetros establecidos como relevantes en los Planes de Cierre Ambiental Anticipado para las Minas Calenturitas y La Jagua.





Rehabilitación de tierras

Desde Grupo Prodeco reconocemos nuestros impactos y, por ello, avanzamos en procesos de rehabilitación de tierras orientados a la recuperación geomorfológica y técnica del Horizonte A del suelo, restableciendo progresivamente las coberturas vegetales nativas y la funcionalidad del ecosistema. Estas acciones también contribuyen al mantenimiento, enriquecimiento y conservación de áreas estratégicas para la protección de la fauna local.

Durante 2025, las actividades de rehabilitación se desarrollaron en áreas estratégicas de ambas minas con la inclusión de mano de obra local. En La Jagua, las obras se ejecutaron en áreas internas liberadas, taludes y zonas de botadero, como el Santafé. Por su parte, en Calenturitas las labores se adelantaron en las áreas del retrolleado norte y en el botadero noroccidental del sector A.

Este proceso de rehabilitación contribuye a dejar capacidades ambientales instaladas en el territorio, fortaleciendo conocimientos y habilidades prácticas en las comunidades para la recuperación, manejo y conservación sostenible de los ecosistemas en un escenario post minería.

Logros 2025

En mina Calenturitas, avanzamos en la adecuación de **30 hectáreas de suelo orgánico**

sembramos gramíneas 3,4 hectáreas

y especies forestales nativas en 2,8 hectáreas

y realizamos acciones de mantenimiento y protección **en más de 200 hectáreas.**

Adicionalmente, para el control de la erosión y la protección de las áreas rehabilitadas, construimos

373,6 metros lineales de trinchos e instalamos 356,3 metros de cercado en alambre de púas.

En mina La Jagua, avanzamos en la adecuación de **12,6 hectáreas con suelo orgánico**

y en la siembra de gramíneas en **2,6 hectáreas para favorecer la estabilización del suelo**

y realizamos acciones de mantenimiento, fertilización y control de vegetación en más de **100 hectáreas.**

Además, ejecutamos obras para el manejo de escorrentías, la protección de las áreas rehabilitadas y construimos

328,2 metros lineales de trinchos y realizamos reparación técnica de 58,6 metros de cercado.

Prioridad 2026

Continuar avanzando en la rehabilitación de áreas intervenidas, priorizando la estabilidad ecológica de los ecosistemas, el cumplimiento de los compromisos ambientales y la articulación de estas acciones con el proceso de cierre definitivo y las futuras oportunidades de uso del territorio.





Conservación de la Biodiversidad

Gestionar la biodiversidad y proteger el entorno continúan siendo fundamentales en esta etapa ya que contribuyen al cumplimiento de los compromisos ambientales, permite comprender el estado y las dinámicas de los ecosistemas y fortalecen las capacidades de las comunidades para anticipar, responder y adaptarse a escenarios de transformación del territorio.

Por ello, durante el 2025 **realizamos monitoreos de flora y fauna en temporada seca y de lluvias**, evidenciando una importante presencia de especies en las áreas biosensoras y de rehabilitación de las minas Calenturitas y La Jagua. Estos resultados confirman que las acciones de manejo y rehabilitación ecológica implementadas han favorecido una respuesta biológica positiva en el ecosistema.

Este seguimiento fue complementado con medidas preventivas para la protección de la fauna silvestre: señalización de zonas sensibles dentro y fuera de las áreas, charlas de educación ambiental a trabajadores y la concientización sobre la prohibición de actividades de caza y pesca en las zonas de rehabilitación.

Logros 2025

En mina Calenturitas registramos

-  **82 especies de plantas**
-  **15 especies de anfibios**
-  **22 de reptiles**
-  **156 especies de aves (incluyendo 14 registradas por primera vez en el área)**
-  **24 especies de mamíferos**
-  **31 especies de hormigas**
-  **21 especies de escarabajos**
-  **32 especies de mariposas**

En mina La Jagua identificamos más de

-  **110 especies de plantas**
-  **14 especies de anfibios**
-  **25 de reptiles**
-  **167 especies de aves**
-  **29 especies de mamíferos**
-  **45 especies de hormigas**
-  **28 especies de escarabajos**
-  **37 especiesde mariposas**

Prioridades 2026

Continuar fortaleciendo los monitoreos de biodiversidad y la gestión de información ambiental, incorporando indicadores alineados con estándares internacionales.

Fortalecer la conectividad ecológica entre el corredor biológico y las áreas en proceso de rehabilitación.

Avanzar en el cumplimiento ambiental orientado hacia Naturaleza Positiva (Nature Positive), que busca contribuir a que no se genere pérdida neta de biodiversidad (Not Net Loss).

Ampliar el acceso y disponibilidad de información ambiental del territorio, mediante la publicación de más de 100 mil registros biológicos de Bosque Seco Tropical en el Sistema de Información sobre Biodiversidad de Colombia (SIB).





Plan de Compensación Ambiental

Nuestros Planes de Compensación Ambiental Integral buscan compensar los impactos residuales asociados a las operaciones mineras de Calenturitas y La Jagua, **mediante acciones de restauración ecológica, reforestación, rehabilitación y conservación de ecosistemas estratégicos de bosque seco tropical**. Estas acciones se desarrollan **en el corredor ecológico que conecta la Serranía del Perijá con la Ciénaga de Zapatosa** y responden al cumplimiento de obligaciones ambientales.

Esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de comunidades resilientes mediante el desarrollo de capacidades para la gestión sostenible de ecosistemas estratégicos en un contexto posterior a la actividad minera. Así mismo, la generación y publicación de información ambiental fortalece la transparencia, el acceso al conocimiento y la disponibilidad de herramientas técnicas para la gestión y planificación ambiental del territorio.

Logros 2025

Caracterizamos la flora y fauna en las áreas priorizadas para compensación ambiental. En Calenturitas registramos

1.005 individuos de flora y más de 300 registros de fauna.

En La Jagua identificamos

11 especies de flora

y más de **150 registros de fauna.**

Fortalecimos la producción de material vegetal con la producción

230.425 individuos de 56 especies en Calenturitas y

228.975 individuos de 35 especies nativas de bosque seco tropical en La Jagua.

Estos procesos contaron con la participación de asociaciones comunitarias del territorio como ASOPROPASO y ASOJAGUAIB, ambas certificadas por el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).

Avanzamos en la asignación de áreas definitivas para compensación ambiental, alcanzando

1.376 hectáreas definidas en Calenturitas y

237 hectáreas en La Jagua.

Implementamos acciones de restauración ecológica en Calenturitas mediante siembras masivas de

7.251 individuos pertenecientes a 26 especies de bosque seco tropical.



Prioridades 2026

Avanzar en la consolidación de áreas definitivas y acuerdos de conservación para fortalecer la implementación acciones de restauración y compensación ambiental en predios priorizados.



Fortalecer la conectividad ecológica y la sostenibilidad de las acciones de restauración en ecosistemas de bosque seco tropical.



Iniciar los programas de monitoreo ecológico y seguimiento ambiental para evaluar la funcionalidad ecológica, la biodiversidad y la evolución de las áreas intervenidas.



GRUPO

PRODECO

UNA EMPRESA GLENCORE

20
25

